



# RSI

**RAPPORT ANNUEL DES CEO  
2019-2020**

**RETOUR SUR INNOVATION**

[oce-ontario.org](http://oce-ontario.org)

# LES CEO

## Notre rôle

Depuis plus de 30 ans, les CEO veillent à ce que les gens de l'Ontario récoltent les avantages personnels et économiques de la recherche de pointe effectuée dans les universités, les collèges et les hôpitaux de recherche publics de la province, en contribuant à l'expansion des entreprises, à l'entrée rapide sur le marché mondial de produits et de services novateurs et à la création d'emplois.

Notre vision se résume ainsi : L'innovation, source de prospérité — un Ontario où des esprits brillants travaillent ensemble au service de la prospérité. De concert avec notre gouvernement, les acteurs de l'industrie et les établissements postsecondaires partenaires, nous cherchons à maximiser l'impact commercial de la propriété intellectuelle développée en Ontario et à accélérer la commercialisation de nouvelles technologies qui sont source d'emplois et de prospérité pour notre province.

## TABLE DES MATIÈRES

• Les CEO .....2	• PRPG : Accès aux réseaux de prochaine génération et à un banc d'essai en nuage pour les PME de l'Ontario..... 11	• Réseau d'innovation pour les véhicules automatisés (RIVA) ..... 20
• Notre rôle .....2	• Plateforme de collaboration COVID-19..... 12	• Invision AI — Histoire d'une réussite..... 20
• Notre approche.....3	• Soutien aux projets conjoints de R-D et de commercialisation ..... 14	• Visual Defence — Histoire d'une réussite ..... 21
• Nos partenaires .....3	• Aider à rebâtir la chaîne d'approvisionnement de l'Ontario..... 15	• Préparation à la commercialisation ..... 22
• Nos atouts.....4	• CleanWorks — Histoire d'une réussite... 15	• EAIGLE — Histoire d'une réussite..... 22
• Liste des partenaires.....5	• Les partenariats, accélérateurs d'innovation ..... 16	• Programme Réseaux de prochaine génération (PRPG) ..... 23
• Message de la présidente.....6	• Plateformes technologiques de pointe (PTT) ..... 16	• Welbi — Histoire d'une réussite..... 23
• Message du président du CA.....7	• Incubateur d'innovation d'IBM (I3) ..... 17	• Nouvelles des anciens Smarter Alloys — Histoire d'une réussite ..... 24
• Résultats obtenus .....8	• SmartCone — Histoire d'une réussite .... 17	• Fenêtre sur l'avenir TakuLabs — Histoire d'une réussite ..... 25
• Porte d'accès à l'écosystème de l'innovation de l'Ontario .....9	• ENCQOR 5G..... 18	• Fenêtre sur l'avenir Xanadu — Histoire d'une réussite ..... 26
• Bon pour l'innovation et la productivité (BIP) ..... 10	• Boss Insights — Histoire d'une réussite..... 18	• Gouvernance des CEO ..... 27
• Flosionics Medical — Histoire d'une réussite..... 10	• SSIMWAVE — Histoire d'une réussite..... 19	
• Soutien aux collectivités rurales et du Nord..... 11		

## Notre approche

Les CEO ont réuni des collaborateurs et soutenu des projets de R-D et de commercialisation dans plus de 180 collectivités de l'Ontario, de Thunder Bay jusqu'à Cornwall, en passant par Windsor et bien d'autres localités. Notre approche est guidée par la demande, s'appuie sur un vaste réseau et une expertise solide, et met l'accent sur le développement économique à l'échelle provinciale.

### Présente dans l'ensemble de la province, notre équipe de développement commercial :

- ouvre des possibilités de partenariat sans précédent;
- facilite et encadre des collaborations fécondes entre l'industrie et le milieu postsecondaire dans le domaine de la R-D;
- soutient les PME à fort potentiel dans la commercialisation de nouvelles technologies;
- permet d'accéder à des plateformes technologiques émergentes à la pointe du progrès;
- offre aux innovateurs de la relève des occasions exceptionnelles de formation pratique et de perfectionnement des compétences.

## Nos partenaires

Les CEO collaborent avec différents partenaires de l'écosystème de l'innovation pour stimuler la commercialisation et l'adoption de nouvelles technologies en aiguillant les entreprises à fort potentiel vers le capital, l'expertise en recherche, les marchés et les technologies nécessaires à leur croissance et à leur succès.

### NOS PARTENAIRES :

- Gouvernement de l'Ontario
- Organismes fédéraux et municipaux
- Multinationales
- Partenaires interprovinciaux et internationaux
- Bureaux de la recherche et de l'innovation, bureaux de transfert de la technologie
- Entreprises en démarrage, entreprises en expansion et PME de l'Ontario
- Universités, collèges et hôpitaux de recherche de l'Ontario
- Investisseurs privés (anges, capital-risqueurs)
- Bureaux de développement économique
- Centres régionaux pour l'innovation
- Centres d'encadrement des petits entrepreneurs
- Associations commerciales nationales et provinciales

À titre de plateforme de collaboration provinciale éprouvée, les CEO :

**STIMULENT L'INNOVATION** en créant un marché où les entreprises et les entrepreneurs ont accès aux capacités de recherche des établissements postsecondaires de l'Ontario, et en facilitant la transition des technologies prometteuses du labo au marché;

**RAPPROCHENT L'OFFRE ET LA DEMANDE** en aidant les entreprises à repérer les actifs de l'Ontario en matière de technologies émergentes et en hâtant leur mise en marché;

**MOBILISENT DES CAPITAUX** en atténuant les risques inhérents aux investissements de début de croissance et en préparant les jeunes entreprises à fort potentiel à travailler avec des investisseurs et à commercialiser leur produit.

## Nos atouts

### Une équipe de gestionnaires hors pair

Les CEO déploient une équipe de développement commercial chevronnée aux quatre coins de la province. Leur perspective est informée par le marché et vise un développement économique panprovincial. Leurs gestionnaires de terrain repèrent des occasions de partenariat en parcourant les salles et labos des collèges et universités en quête des dernières percées de la recherche. En plus de faciliter les collaborations de l'industrie et du milieu postsecondaire en vue de commercialiser des innovations, ils soutiennent l'adoption de technologies émergentes dans des entreprises à fort potentiel.

### Une solide connaissance des communautés

Conscients que chaque collectivité a son caractère propre, les CEO jouent un rôle pivot pour ce qui est de fédérer les intervenants autour des besoins régionaux en matière de développement économique. Ils ont une connaissance directe, pratique, des collectivités ontariennes qu'ils desservent — plus de 180 dans les cinq dernières années seulement.

Fermement ancrés dans ces régions, les CEO réunissent la grande industrie, les PME et les partenaires universitaires et gouvernementaux qui sont les mieux placés pour appuyer la croissance des entreprises les plus prometteuses.

### L'exigence de fonds de contrepartie

Les CEO exigent un financement de contrepartie de l'industrie et, en moyenne, les contributions de celle-ci doublent la mise initiale. Cette condition imposée au secteur privé entraîne des investissements de suivi de la part d'anges financiers et de fonds de capital-risque qui démultiplient les montants investis et créent des emplois à temps plein permanents, à un coût net très avantageux pour la province.

### Une expertise en réduction des risques

Le grand savoir-faire des CEO sur le plan de l'atténuation des risques liés à l'innovation aide à attirer les investisseurs privés et d'autres bailleurs de fonds vers de jeunes entreprises qu'ils écarteraient autrement à cause des risques inhérents à leurs projets.

### Un réseau incomparable

Porte d'accès à l'écosystème de l'innovation de l'Ontario, les CEO continuent d'élargir leur puissant réseau de partenaires, dont font partie les gouvernements, la grande industrie, les établissements postsecondaires, des PME, des entrepreneurs, des investisseurs et d'autres acteurs clés.



L'HON. VIC FEDELI,  
ministre du Développement  
économique, de la Création  
d'emplois et du Commerce

L'Ontario est fier d'abriter l'un des écosystèmes de l'innovation les plus dynamiques et les plus collaboratifs au monde. Notre gouvernement s'est engagé à travailler avec les partenaires de l'écosystème, les entreprises et le milieu postsecondaire, pour réunir les conditions propices à l'innovation, élargir les possibilités qui s'offrent à nous et créer de bons emplois en Ontario. Grâce aux efforts livrés en 2019 et en 2020, les CEO ont cultivé des collaborations et des partenariats précieux qui ont donné vie à une foule d'idées bien de chez nous, favorisant ainsi la croissance et le succès futur de notre province.



PÔLES D'INNOVATION  
PROVINCIAUX DU  
PROJET ENCQOR ET  
DU PRPG

COMMUNITECH



### SITES RÉGIONAUX DE DÉVELOPPEMENT DE TECHNOLOGIES ET ZONE PILOTE



en collaboration avec l'Institut universitaire de technologie de l'Ontario (IUTO), le Centre d'excellence de l'automobile (CEA) de l'IUTO, le Collège Durham et la région de Durham



en collaboration avec l'Université Carleton, l'Université d'Ottawa, le Collège Algonquin et la Ville d'Ottawa



en collaboration avec l'Université de Toronto, l'Université Ryerson et l'Université York



en collaboration avec l'Université de Waterloo, la Société de développement économique de la région de Waterloo et l'Institut des données ouvertes du Canada



en collaboration avec l'Université McMaster, le Collège Mohawk et la Ville d'Hamilton



en collaboration avec l'Université de Windsor, le Collège St. Clair, la Ville de Windsor et WETech Alliance

APMA exploite la zone pilote en collaboration avec la ville de Stratford

projet d'incubateur  
d'innovation d'IBM



### PARTENAIRES DES CENTRES RÉGIONAUX POUR L'INNOVATION





**M<sup>ME</sup> CLAUDIA KRYWIAK  
(PH. D.)**  
Présidente et chef de la  
direction  
CEO



Nous continuons  
d'encourager  
instamment les  
innovateurs de  
l'Ontario — les  
sociétés, les  
chercheurs et les  
entrepreneurs  
— à saisir les  
occasions offertes  
par ces nouveaux  
puissants outils  
technologiques.

## MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

Si la « nécessité » est la mère de l'invention, alors « l'adversité » doit être la sage-femme expérimentée qui crée les conditions idéales pour faire naître de nouvelles idées. C'est ce qui explique qu'en parallèle à des moments d'adversité tels qu'on n'en a pas connu de mémoire récente, nous vivions une période d'innovation, d'invention et de création sans précédent.

Par définition, l'innovation implique un mieux-faire. Notre mission aux CEO a toujours été d'accélérer l'innovation au moyen d'une recherche-développement qui change la donne et débouche sur la commercialisation, la croissance des entreprises et la création d'emplois. Nous avons besoin plus que jamais d'idées, de produits et de services nouveaux pour aller de l'avant et tracer la voie d'un avenir économique, social et environnemental prospère.

Pour y parvenir, nous travaillons chaque année avec des centaines de chercheurs et d'entreprises de toutes tailles, pour soutenir des projets conjoints de R-D, mobiliser des capitaux pour les jeunes entreprises prometteuses, atténuer les risques liés aux nouvelles technologies et aider nos innovateurs à mieux tirer parti des ressources de l'Ontario en matière de technologies émergentes.

À travers les difficultés actuelles, nous sommes aussi les témoins privilégiés des nombreuses entreprises qui ont adapté leurs technologies en réponse à la COVID-19. Leurs histoires de réussite, décrites dans ces pages, soulignent l'ingéniosité et la créativité des

innovateurs de l'Ontario.

Cette créativité, conjuguée au développement et au déploiement de technologies de pointe, est essentielle à notre reprise économique et au renforcement de notre résilience. Grâce au soutien du gouvernement de l'Ontario, les CEO permettent aux entreprises à fort potentiel d'accéder à des plateformes technologiques évoluées qui stimulent leur croissance, leur compétitivité et, du même coup, la vitalité économique de toutes les régions de notre province.

C'est avec fierté que nous faisons état du résultat de nos efforts au cours du dernier exercice. Nous sommes profondément reconnaissants à nos partenaires de l'industrie, du milieu postsecondaire et du gouvernement pour leur collaboration à transformer les idées en réalité, et la réalité, en une meilleure réalité. Nous vous invitons à célébrer avec nous le succès des entrepreneurs, des entreprises, des chercheurs et des innovateurs présentés dans cette édition du rapport annuel : leur succès est celui de l'Ontario.



**M. DAN PATTERSON  
(PH. D.)**  
Président du conseil  
d'administration  
CEO



Nous offrons nos  
sincères remerciements  
au gouvernement de  
l'Ontario, qui nous  
a confié le mandat  
important d'accélérer  
l'innovation afin de  
créer des emplois et de  
faciliter la construction  
d'une économie  
provinciale vigoureuse.

## MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CA

Les événements de cette année ont été on ne peut plus inattendus, la pandémie mondiale ayant bouleversé tout ce en quoi nous avions foi : notre façon de travailler, notre façon de vivre, notre façon d'interagir.

À l'échelle nationale et provinciale, nous avons connu des défis inédits, mais également découvert chez les gens et les entreprises une résilience remarquable et une détermination à trouver de nouvelles voies.

Ces 30 dernières années, les CEO ont été bien davantage qu'un fournisseur de programmes destinés à l'écosystème de l'innovation. Ils ont servi de relais, de collaborateurs, et assuré une forte présence dans les collectivités de toute la province. Ces rôles n'ont jamais été aussi nécessaires qu'aujourd'hui.

La COVID-19 a obligé les gouvernements, l'industrie, les PME et les universitaires à unir leurs efforts et à trouver l'expertise et le savoir-faire voulus pour créer des solutions de relance faites en Ontario.

Les CEO vont affronter cette crise avec résilience, détermination et avec la conviction que leurs services aux innovateurs, aux entrepreneurs et aux partenaires de l'écosystème continuent de faire une différence.

Nous offrons nos sincères remerciements au gouvernement de l'Ontario, qui nous a confié le mandat important d'accélérer l'innovation afin de créer des emplois et de faciliter la construction d'une économie provinciale vigoureuse.

Comme toujours, nous sommes reconnaissants à nos partenaires de l'industrie qui comprennent la valeur

de la collaboration, l'importance d'une perspective à long terme et la recherche constante de solutions novatrices.

Je tiens à remercier personnellement mes collègues administrateurs pour leur vision et leurs conseils, l'équipe de direction chapeauté par Claudia Krywiak, qui a fait montre d'une résilience et d'une prévoyance exceptionnelles dans des circonstances exigeantes, ainsi que le personnel dévoué et talentueux qui a gardé le bureau ouvert, virtuellement et à distance, en ces temps sombres et difficiles.

Pour avoir consacré ma vie au milieu collégial, je mesure la chance que nous avons de soutenir des innovateurs aussi doués que déterminés. Cette expérience m'a donné une confiance immense dans les capacités, l'enthousiasme et l'énergie créative de notre nouvelle génération de diplômés et m'a fait comprendre l'importance d'adopter leurs idées novatrices et de créer l'environnement qui leur permettra de s'épanouir à titre de jeunes entrepreneurs.

L'Ontario compte une main-d'œuvre dont le talent, la diversité et l'ingéniosité sont sans égal, et nous comptons accompagner cette communauté entrepreneuriale dans le développement de produits et de services novateurs qui renforceront les assises de notre province.

360,7 M\$ Investissement de programme total dans les projets conjoints de R-D et de commercialisation en Ontario

Effet de levier x2,7

RÉSULTATS OBTENUS

EXERCICE 2019-2020\*

259,8 M\$ Coinvestissement total de l'industrie Contributions de contrepartie des partenaires de l'industrie

UN SOMMET DANS L'HISTOIRE DES CEO!

693 entreprises en démarrage

6 891 emplois

314 M\$ en recettes de ventes supplémentaires

834 M\$ en investissements de suivi du secteur privé

\* Les résultats des sondages rétrospectifs ont été pris en compte.

PORTE D'ACCÈS À L'ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION DE L'ONTARIO

Nous relient les PME de l'Ontario

Le vaste réseau des CEO au sein de l'écosystème de l'innovation offre une plateforme de collaboration provinciale unique en son genre, qui accélère le développement, la commercialisation et l'adoption de nouvelles technologies, et stimule la création d'emplois et la prospérité économique à long terme.



À l'expertise en recherche du milieu postsecondaire

Pour aider à relever les défis de l'industrie et à commercialiser de nouvelles technologies



À des sociétés partenaires

Pour ouvrir les marchés mondiaux aux entreprises de l'Ontario et attirer des investissements en Ontario



À des plateformes technologiques évoluées

Pour permettre aux entreprises de l'Ontario d'accéder à des technologies de pointe qui facilitent le prototypage et l'essai de nouveaux produits



À des investisseurs et des capitaux

Pour aider les entreprises prometteuses à écourter leur temps de mise sur le marché



À des ordres de gouvernement

Pour explorer les possibilités d'achat et d'adoption précoce des technologies émergentes dans le secteur public



Aux experts en développement commercial des CEO

Pour guider le processus de demande, repérer les pistes de collaboration, et donner des conseils sur la création d'entreprises et la stratégie de marché

Le programme **Bon pour l'innovation et la productivité (BIP)** de l'Ontario facilite la mise au point et la commercialisation de technologies conçues en Ontario, en jumelant des acteurs de l'industrie et des établissements d'enseignement postsecondaire publics de la province.

Ces collaborations pointues stimulent la production de revenus, la croissance des entreprises et la création d'emplois de grande valeur pour les entreprises de l'Ontario.

**Résultats du programme BIP pour 2019-2020 :**

**174**  
PME

**775**  
emplois

**30,7 M\$**  
en ventes supplémentaires

**80,7 M\$**  
en investissements de suivi du secteur privé



**HÂTER LA COMMERCIALISATION DANS LE NORD DE L'ONTARIO**

**Flosonics Medical**

L'entreprise de Sudbury Flosonics Medical a conçu une technologie prêt-à-porter appelée FloPatch. Il s'agit d'une sonde Doppler portable sans fil qui se place sur l'artère carotide et transmet des données de surveillance en continu au personnel médical, infirmier et paramédical responsable du patient. Dans le cadre d'un projet de collaboration avec le Sunnybrook Research Institute, Flosonics a peaufiné son prototype avec une équipe d'ingénieurs ultrasons et l'a testé en milieu clinique. L'entreprise a acquis des clients et des investisseurs et poursuit sur sa lancée.

Parfait exemple d'une collaboration entre l'industrie et le milieu de la recherche, Flosonics a remporté le prix De l'idée au marché 2018-2019, prix décerné annuellement par les CEO à la meilleure collaboration de recherche débouchant sur la commercialisation. Les mises en candidatures proviennent des gestionnaires en développement commercial des CEO et le lauréat est choisi par un comité de sélection indépendant.

**RSI RETOUR SUR INNOVATION**

**6 000 000 \$**  
en investissements de suivi

**20**  
emplois créés ou conservés



**SOUTIEN AUX COLLECTIVITÉS RURALES ET DU NORD**

**Le Nord de l'Ontario à la pointe de la technologie avec NORCAT**

**NORCAT est un chef de file mondial en matière de formation et de perfectionnement d'une main-d'œuvre spécialisée pour l'avenir des technologies et des innovations minières.**

NORCAT, NOKIA et le CENGN ont récemment fait équipe afin d'installer un réseau LTE privé dans le centre souterrain de NORCAT, qui sert de laboratoire pour le développement et la démonstration de nouvelles technologies minières. Ce partenariat offre aux entreprises ontariennes une autre occasion de prendre les devants et de pousser leurs technologies encore plus loin.

NORCAT a également mis sur pied le Fonds catalyseur de Sudbury, en collaboration avec la Ville du Grand Sudbury, la Société fédérale de développement du bassin de Nickel et FedNor. Ce fonds de capital-risque d'une valeur de 10 millions de dollars a récemment permis de financer l'entreprise en démarrage FORTAI et sa technologie SmartCube. Le soutien fourni à FORTAI vient s'ajouter au financement provincial du RIVA, annoncé lors du Congrès 2020 de l'Association canadienne des prospecteurs et entrepreneurs (ACPE).



**PRPG : Accès aux réseaux de prochaine génération et à un banc d'essai en nuage pour les PME de l'Ontario**

**Extension de l'accès Internet résidentiel à large bande dans les collectivités rurales et du Nord**

En décembre 2019, le premier projet d'accès Internet résidentiel à large bande du Nord de l'Ontario a été lancé dans le cadre du programme Réseaux de prochaine génération (PRPG), afin de connecter les communautés sous-desservies de cette région.

Mis en œuvre avec le CENGN, le PRPG soutient les entreprises de l'Ontario dans le développement et la démonstration de technologies, de produits et de services novateurs, filaires et sans fil.

Le projet utilise une liaison hertzienne et la fibre optique pour transmettre un signal à large bande de Parry Sound au canton de Carling et relier quelque 200 foyers à Internet. Ce projet fait office de modèle pour l'expansion future du service aux collectivités des environs, vu ses faibles coûts d'installation et d'entretien.

Fort de ce succès, le CENGN évalue présentement de nouvelles propositions en vue des prochains cycles de ce volet du programme.

**Le PRPG permet aux PME d'utiliser le banc d'essai du CENGN pour les essais et la validation de leurs technologies prometteuses, ce qui élimine des obstacles à la commercialisation de produits et accélère la croissance sur le marché.**

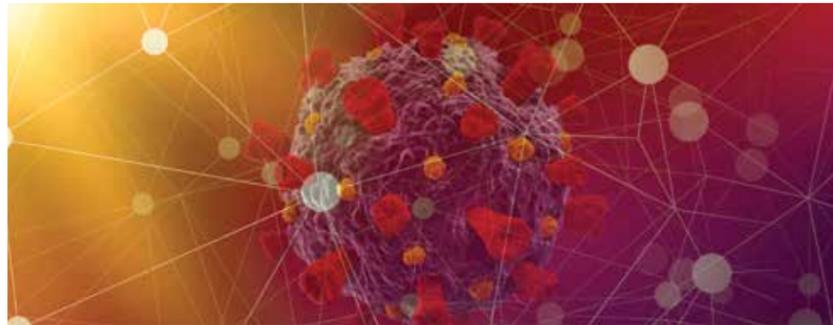
# PLATEFORME DE COLLABORATION COVID-19

Le succès en chiffres

491 entreprises

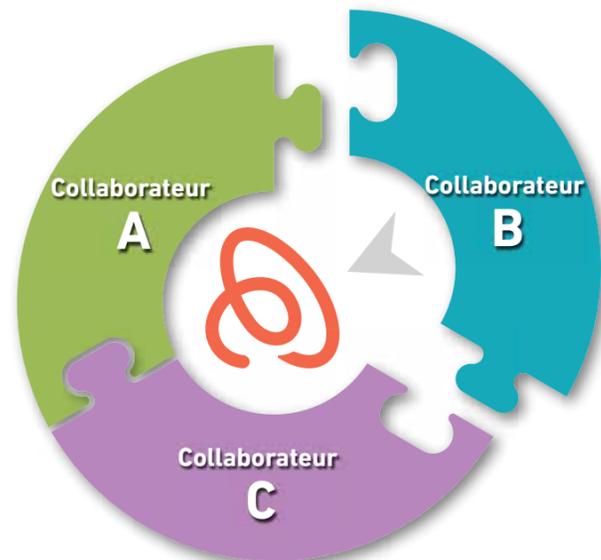
400+ prises de contact

101 collectivités



La pandémie de COVID-19 a exercé des pressions sans précédent sur notre infrastructure économique et nos services de santé de première ligne. C'est ce qui a incité les CEO à lancer, avec leurs partenaires de l'écosystème de l'innovation, **une plateforme de collaboration** permettant de répertorier les technologies, les entreprises et les experts de la province susceptibles de combler des besoins en matière de produits et services suscités par la pandémie.

Les innovateurs travaillant à de nouveaux outils et les experts souhaitant contribuer à la réponse de l'Ontario face à la COVID-19 ont utilisé la plateforme pour prendre contact avec des collaborateurs potentiels. Comptant sur un vaste réseau d'entreprises, de spécialistes et de gestionnaires en développement commercial, les CEO ont facilité les rapprochements entre des entreprises et des développeurs de technologies afin d'accélérer la commercialisation de produits recherchés et d'encourager la présentation de solutions au fonds provincial L'Ontario, ensemble.



Nous nous efforçons d'arrimer la demande de solutions et l'offre de solutions en tirant parti de l'écosystème de l'innovation de l'Ontario.

## PARTENAIRES DE L'INDUSTRIE



## CENTRES RÉGIONAUX POUR L'INNOVATION



## PARTENAIRES DE RECHERCHE



Au cours des cinq dernières années, les CEO ont financé des projets dans plus de 180 collectivités

## SOUTIEN AUX PROJETS CONJOINTS DE R-D ET DE COMMERCIALISATION EN ONTARIO



En visitant le site Web des CEO, vous pouvez consulter une carte interactive qui présente nos projets par région, secteur d'activité, entreprise ou partenaire, établissement postsecondaire, emplacement de l'entreprise et catégorie de projet.

Cette page montre également la répartition du financement des CEO par secteur, le nombre de projets par université, collège, institut de santé ou hôpital de recherche ainsi que les indicateurs clés de la participation de l'industrie et des partenaires, le nombre d'emplois créés ou maintenus et le nombre d'entreprises primées.

## AIDER À REBÂTIR LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT DE L'ONTARIO

### Fabrication de masques

Depuis que la COVID-19 a perturbé les chaînes d'approvisionnement mondiales, les entreprises sont confrontées au défi de les reconstruire localement, ce qui implique de localiser les sources de matériel, de reconverter les chaînes de fabrication et d'obtenir de nouvelles approbations réglementaires.

Pour répondre aux besoins immédiats et à long terme des travailleurs de la santé de l'Ontario, les CEO participent à l'effort de reconstruction des chaînes d'approvisionnement, notamment pour la fabrication de masques. Cette initiative a réuni des représentants de l'industrie et du milieu de la recherche actifs dans la chaîne d'approvisionnement de ces produits, afin de recenser leurs difficultés et des pistes pour conférer une résilience accrue au processus de localisation, de fabrication et d'approbation de l'équipement de protection individuelle (EPI).

Ces discussions — auxquelles ont participé des acteurs de l'industrie, du milieu de la recherche et du gouvernement, aussi bien canadiens qu'internationaux — ont illustré la nécessité d'un approvisionnement et d'une production de masse au sein du pays, et le moyen de conjuguer et consolider des solutions locales. En conséquence directe de cette initiative, les CEO ont facilité plusieurs prises de contact stratégiques.

Les initiatives de ce genre offrent un carrefour utile pour repérer les affinités et promouvoir les collaborations alors que l'Ontario et le Canada s'efforcent d'établir des chaînes d'approvisionnement nationales qui répondent aux besoins en EPI.



L'aspect le plus difficile de notre travail a trait au matériel de fabrication lui-même. Notre objectif est de créer une chaîne d'approvisionnement nationale stable.

**Merrick Levine**  
Président,  
Ontario Die International

## CleanWorks

Après l'écllosion de listériose survenue en 2015, les CEO ont appuyé le projet conjoint d'un pomiculteur de l'Ontario et de l'Université de Guelph visant la conception d'un processus d'assainissement des aliments, qui a mené à la création de CleanWorks Inc.

Dans le contexte de la pandémie de COVID-19, l'entreprise souhaitant réorienter ses activités vers la désinfection de matériel hospitalier, les CEO lui ont à nouveau prêté main-forte.

Une fois le prototype « Clean Flow » construit, des tests effectués dans un laboratoire universitaire ont rapidement permis de valider sa conception. La machine désinfecte jusqu'à 1200 masques par heure, en éliminant 99,99 % des pathogènes présents sur les surfaces, notamment sur les masques N95. Vu la pénurie actuelle d'EPI pour le personnel

médical de première ligne, cette solution novatrice constitue un puissant outil de lutte contre la COVID-19 pour les hôpitaux canadiens.

Grâce à ce soutien précoce et à la rencontre de premiers clients, organisée par les CEO, CleanWorks a pu soumettre une demande de financement auprès du fonds L'Ontario, ensemble pour son nouveau processus de désinfection des masques. L'entreprise a obtenu une aide de deux millions de dollars pour tripler ses efforts de production.

CleanWorks et Moyer's Apples ont également remporté le prix De l'idée au marché en 2018.



## Les partenariats, accélérateurs d'innovation

L'évolution rapide des technologies a de profondes répercussions sur le fonctionnement des industries et des entreprises. Face à ce défi et en partenariat avec les CEO, la province a lancé des plateformes technologiques de pointe (PTP) qui mettent à la disposition des innovateurs de l'Ontario des technologies d'avant-garde propres à accélérer la croissance de leurs entreprises et leur compétitivité à l'échelle mondiale.

Par l'intermédiaire des PTP, les chercheurs, les entrepreneurs et les PME ont accès à des technologies émergentes comme la 5G et les réseaux de prochaine génération, l'informatique intelligente, l'infonuagique, l'intelligence artificielle et l'analytique des données.

En formant de nouveaux partenariats entre les acteurs de l'industrie, les chercheurs du milieu postsecondaire et les entrepreneurs, les CEO jouent un rôle crucial pour mener les technologies émergentes vers de nouvelles applications, tout en consolidant l'avantage concurrentiel de l'Ontario et sa capacité d'exportation.



### Plateformes technologiques de pointe (PTP)

**Le Réseau d'innovation pour les véhicules automatisés (RIVA)** tire parti de l'entrée précoce réussie de l'Ontario dans la sphère des véhicules connectés et automatisés (VCA). Le Réseau permet à la province d'avoir un avantage concurrentiel et de renforcer sa position comme chef de file nord-américain des technologies automobiles transformatrices ainsi que des systèmes d'infrastructures et de transport.

**ENCQOR 5G** est un partenariat transformateur entre le Canada, le Québec et l'Ontario axé sur la recherche et l'innovation dans le domaine des technologies de rupture 5G ainsi que sur les initiatives d'adoption et les utilisations du système.

Fruit d'un partenariat entre les CEO et le CENGN, **le programme Réseaux de la prochaine génération (PRPG)** soutient la mise au point et le déploiement d'une infrastructure numérique ultra-rapide afin de relier les centres d'innovation numérique de l'Ontario, d'appuyer les projets de validation de principe des PME participantes, de former des talents, d'encourager les activités d'expansion des exportations et d'offrir des services de soutien technique et commercial aux entreprises.

**L'Incubateur d'innovations d'IBM**, offert dans le cadre d'un partenariat entre les CEO et IBM, propose aux PME de l'Ontario un ensemble intégré de programmes et d'infrastructures visant les technologies de rupture dans le domaine de l'informatique de pointe.

### Centres d'innovation

Les CEO collaborent avec les centres régionaux pour l'innovation à la prestation des PTP et au soutien des PME lors du développement, des essais et des démonstrations de leurs solutions technologiques d'avant-garde.



L'Incubateur d'innovations d'IBM (I3) soutient les PME dans la mise au point, la démonstration et la commercialisation d'innovations qui tirent parti de l'informatique intelligente et de l'intelligence artificielle, hâtant ainsi leur mise en marché et stimulant la croissance économique.



### L'IDO AU SERVICE DE LA SÉCURITÉ

#### SmartCone

SmartCone fait de la recherche-développement dans le domaine des technologies d'IdO, en vue de rendre la sécurité plus intelligente, plus abordable, plus adaptable, plus évolutive et plus mobile, tout en respectant les normes les plus élevées en matière de sécurité et de confidentialité.

Solution polyvalente, le SmartCone™ peut aussi bien sécuriser des chantiers dangereux que détecter la circulation sur une voie cyclable, gérer un parc automobile, surveiller des scènes d'incidents de circulation, surveiller des foules ou suivre des marchandises. L'entreprise a récemment changé de cap pour offrir des solutions de détection de la température qui contribuent à l'écosystème du « retour au travail » durant la pandémie de COVID-19.

SmartCone a fait appel au programme I3 pour créer une plateforme IdO de sécurité publique qui relie son dispositif à IBM Watson, permettant d'améliorer ses algorithmes et ses solutions de sécurité. Grâce à ce partenariat avec IBM, SmartCone a acquis de nouveaux clients tels que DHL et Shell Oil.

#### Résultats du programme I3 pour 2019-2020 :

1 726 nouveaux produits ou services

8 175 emplois directs équivalents temps plein

158 M\$ en recettes fiscales supplémentaires pour la province

948 M\$ de PIB dans l'économie de l'Ontario

### RSI RETOUR SUR INNOVATION

480 000 \$ en investissements de suivi

15 emplois créés ou conservés

1 515 000 \$ en ventes supplémentaires



**MESURE DE LA VALEUR FINANCIÈRE : UNE NOUVELLE SOLUTION POUR LES PRÊTEURS**

**Boss Insights**

Boss Insights est une plateforme d'agrégation de données qui propose des données commerciales à la demande. Son portail d'API donne accès en moins d'une minute aux principales API qui comblent le fossé de données qui existe entre les banques et les clients commerciaux. Le fait d'avoir accès à des données en temps réel provenant de quelque 800 sources d'information commerciale, notamment sur les comptes (p. ex., Quickbooks), les paiements (p. ex., Stripe) et les ventes (p. ex., Hubspot), permet aux banques d'exécuter leurs processus d'octroi de prêts et d'interdistribution en quelques minutes au lieu de plusieurs mois et d'offrir des services personnalisés à leur clientèle d'affaires. Boss Insights est en voie d'étendre ses activités aux États-Unis et gagne du terrain sur le marché des services financiers.

Boss Insights a fait appel à la plateforme ENCQOR 5G pour comprendre les caractéristiques de fonctionnement de la 5G dans le contexte de sa solution de portefeuille mobile et pour prendre les devants sur le marché.

Le projet **ENCQOR 5G** est un partenariat transformateur d'une valeur de 400 millions de dollars qui réunit cinq chefs de file du secteur des technologies numériques (Ericsson, Ciena, Thales Canada, CGI et IBM) et trois organismes coordonnateurs provinciaux, Prompt, Innovation ENCQOR et les CEO. Ce partenariat est possible grâce au financement provenant de l'industrie et des gouvernements du Canada, de l'Ontario et du Québec.

**ENCQOR 5G**

<b>Engagements d'ENCQOR 5G pour 2019-2020 :</b>	<b>159</b> projets	<b>7,2 M\$</b> octroyés dans le cadre du programme	<b>82</b> PME participantes	<b>7,9 M\$</b> en fonds de contrepartie de l'industrie
-------------------------------------------------	-----------------------	-------------------------------------------------------	--------------------------------	-----------------------------------------------------------



**UNE DIFFUSION VIDÉO AMÉLIORÉE SUR LES RÉSEAUX 5G**

**SSIMWAVE Inc.**

SSIMWAVE confère la puissance de la vision humaine à l'ensemble de la chaîne de diffusion vidéo en cartographiant le système visuel humain et en intégrant les connaissances acquises dans un logiciel qui évalue la qualité vidéo comme le ferait une personne.

Sa clientèle se compose de grandes entreprises des médias et du divertissement qui savent que la qualité de l'expérience de visionnement est la clé pour attirer et conserver leurs abonnés. Les services de diffusion vidéo en continu récemment inaugurés par des sociétés bien en vue, conjugués à une hausse des abonnements sous l'effet de la COVID-19, laissent augurer un avenir florissant pour la technologie de SSIMWAVE. L'entreprise a tiré parti de la plateforme ENCQOR 5G pour assister son client principal, Rogers, dans l'évaluation des défauts de la diffusion vidéo sur le réseau 5G tant fixe que mobile. SSIMWAVE prévoit créer des emplois en présentant sa technologie novatrice à de nouveaux clients internationaux.

Partenaires d'ENCQOR 5G





**FAÇONNER L'AVENIR DE LA MOBILITÉ**

**Invision AI**

Invision AI a développé un logiciel qui permet à des caméras et à d'autres capteurs d'interpréter le monde environnant en détectant des objets sans dépendre d'une connexion Internet ou en nuage. Invision AI et Thales Canada collaborent à un projet visant à développer un système avertisseur de risque de collision frontale à haute intégrité pour les véhicules ferroviaires, capable de fonctionner dans les conditions climatiques les plus sévères. Leur but est de construire une plateforme susceptible d'être déployée dans des réseaux ferroviaires urbains, régionaux et grandes lignes à travers le monde afin de réduire la fréquence et la gravité des incidents. Ce projet financé par le RIVA réunit l'expertise en logiciel et en matériel et les compétences du domaine nécessaires pour illustrer l'avenir des technologies de la mobilité et proposer un système aux marchés nationaux et internationaux.



L'industrie de l'automobile est en pleine mutation, les progrès technologiques et l'évolution des préférences en matière de mobilité redéfinissant son avenir. Le **Réseau d'innovation pour les véhicules automatisés (RIVA)** place l'Ontario au premier rang de cette transformation. Le RIVA mise sur le potentiel économique des technologies destinées au secteur automobile et à la mobilité intelligente, notamment aux véhicules connectés et automatisés (VCA), et permet aux responsables des réseaux de transports et d'infrastructures de la province de se préparer à cette évolution.



**Sites régionaux de développement de technologies (SRDT)**

- Région de Durham** — Interface humain-machine (IHM) et expérience utilisateur
- Hamilton** — Mobilité multimodale intégrée
- Ottawa** — Communications entre un véhicule et toute chose (V2X)
- Toronto** — Intelligence artificielle pour les véhicules connectés et automatisés
- Waterloo** — Cartographie 3D et localisation haute résolution
- Windsor-Essex** — Technologies transfrontalières et Cybersécurité



**Résultats du RIVA pour 2019-2020 :**

124  
PME

945  
emplois

17,6 M\$  
en ventes supplémentaires

78,8 M\$  
en investissements de suivi du secteur privé

Depuis son lancement en 2018, le RIVA a octroyé 47 M\$ de financement provincial et mobilisé des investissements supplémentaires de 84 M\$ auprès de l'industrie. Les sites régionaux de développement de technologies et la zone pilote du RIVA ont soutenu 170 PME ontariennes.

**LA VISION INTELLIGENTE, ALLIÉE DE LA REMISE EN ÉTAT DES ROUTES**

**Visual Defence**

Le logiciel ROVER (Road Operated Video Extended Recognition) créé par l'entreprise Visual Defence table sur l'IA pour faire la chasse aux nids-de-poule. Se présentant sous la forme d'une application sur un téléphone intelligent fixé derrière le pare-brise d'un véhicule, ROVER capte des images des nids-de-poule, consigne les informations afférentes comme le lieu et l'heure, et conserve le tout dans un système en nuage consultable par la municipalité. Grâce au RIVA, Visual Defence a pu faire équipe avec la ville de Richmond Hill pour valider sa technologie auprès d'un utilisateur final réel et explorer de nouveaux débouchés.

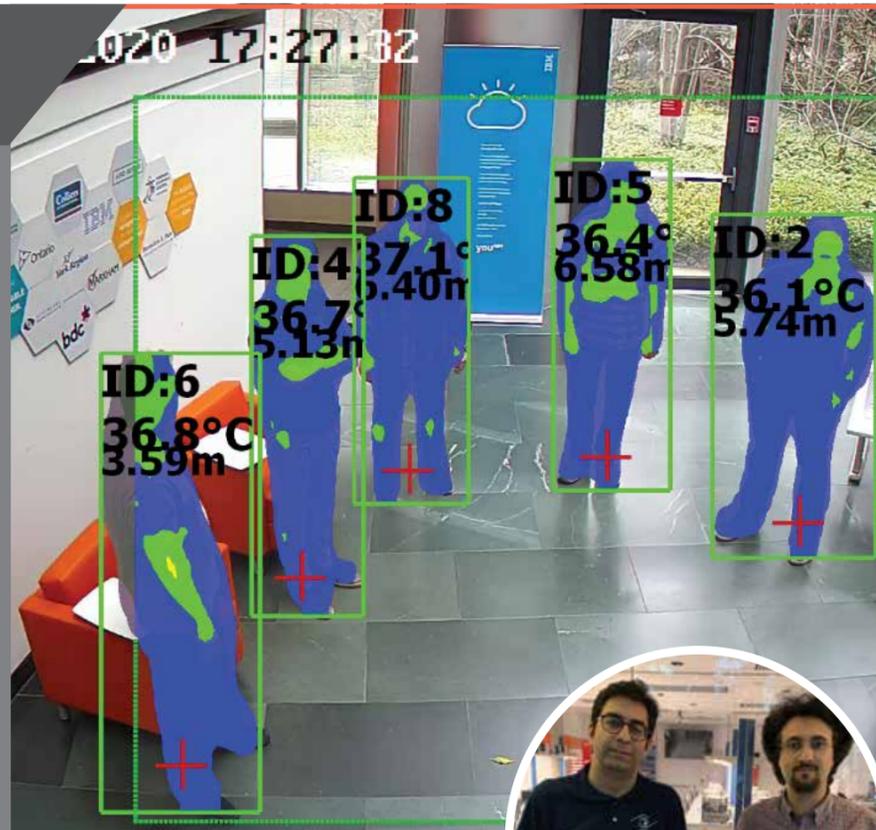
**RSI RETOUR SUR INNOVATION**

928 000 \$  
en investissements de suivi

41  
emplois créés ou conservés

400 000 \$  
en ventes supplémentaires

Le Fonds pour la préparation à la commercialisation est l'investisseur le plus présent en Ontario au stade du préamorçage et réalise des investissements stratégiques dans des sociétés de tous les secteurs technologiques. Le Fonds investit directement dans des entreprises affiliées à un établissement postsecondaire pour appuyer leurs premiers efforts de commercialisation et soutenir l'expansion de leurs opérations. Le Fonds a investi dans 187 sociétés à ce jour, en privilégiant celles qui sont en voie d'établir un modèle d'affaires reproductible, évolutif et répondant à un besoin avéré du marché.



**COUP DE POUCE À LA RÉOUVERTURE SÉCURITAIRE DES ENTREPRISES**

**EAIGLE**

Société spécialisée en vision par ordinateur et en intelligence artificielle (IA), EAIGLE conçoit et déploie des logiciels d'IA capables de détecter les gens de façon non invasive et en temps réel, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur. Dans le contexte d'incertitude actuel, EAIGLE s'est trouvé une vocation au service de la santé et de la sécurité publiques. Sa solution de dépistage automatisé de la COVID-19 facilite pour les industries et les entreprises la planification d'un retour au travail sécuritaire, afin que les employeurs, les employés et les visiteurs puissent aller travailler l'esprit tranquille. Les technologies d'EAIGLE aident les entreprises à prendre le chemin de la réouverture en toute sécurité, et suscitent un intérêt croissant sur le marché.

L'investissement du Fonds pour la préparation à la commercialisation a permis à l'entreprise de réduire son temps de mise sur le marché et d'obtenir un avantage concurrentiel à l'échelle mondiale.

**RSI RETOUR SUR INNOVATION**

175 000 \$ en investissements de suivi	16 emplois créés ou conservés	4 produits mis au point
-------------------------------------------	----------------------------------	----------------------------

**Résultats du Fonds pour 2019-2020 :**

40  
PME

215  
emplois

7,8 M\$  
en ventes supplémentaires

15,3 M\$  
en investissements de suivi du secteur privé



**LA PROCHAINE GÉNÉRATION D'APPLICATIONS NUMÉRIQUES EST EN VUE**

**Welbi**

La plateforme Welbi aide les maisons de retraite à personnaliser l'expérience de leurs résidents. Ses outils d'évaluation et ses analyses en temps réel permettent aux équipes responsables d'offrir une programmation plus adaptée et d'évaluer leurs activités. Welbi décèle les changements touchant au bien-être et aux habitudes des résidents, de sorte que le personnel puisse faire un suivi plus rapide et minimiser les risques d'isolement.

Grâce au PRPG, l'entreprise a pu tester l'extensibilité de sa solution sur la plateforme du CENGN et ainsi confirmer à ses entreprises clientes, propriétaires de centaines de maisons de retraite, qu'un déploiement à grande échelle est possible.

**RSI RETOUR SUR INNOVATION**

6  
emplois créés ou conservés

2  
clients importants acquis

Dans un contexte mondial où les applications infonuagiques sont de plus en plus présentes, le programme **Réseaux de la prochaine génération (PRPG)** vient répondre aux nouveaux besoins des PME. Le PRPG leur permet d'accéder à un réseau multifournisseurs ouvert ultrarapide et à un banc d'essai en nuage, complété par des services techniques qui soutiennent le développement de technologies, de produits et de services numériques.

Le programme est offert dans le cadre d'un partenariat entre le **Centre of Excellence in Next Generation Networks (CENGN)**, les CEO et le gouvernement de l'Ontario.

**Engagements du PRPG pour 2019-2020 :**

126  
projets

3,6 M\$

octroyés dans le cadre du programme

4,5 M\$

en fonds de contrepartie de l'industrie

71  
PME



... les CEO jouent un rôle primordial en veillant à ce que les percées technologiques soient soutenues et promues par leurs fondateurs. Les gestionnaires en développement commercial s'emploient activement à leur présenter des clients, des investisseurs et des partenaires potentiels.

**Ibraheem Khan,**  
directeur général  
de Smarter Alloys

**RSI**  
RETOUR SUR INNOVATION

20

emplois créés ou conservés

6 000 000 \$

en investissements  
de suivi de l'industrie

## Smarter Alloys

La fabrication de pointe : quand l'esprit l'emporte sur la matière

Ibraheem Khan figurait sur la couverture du rapport annuel 2011-2012 des CEO. À cette époque, le jeune entrepreneur menait des recherches doctorales à l'Université de Waterloo. Il y a mis au point une technologie de « matériaux à mémoire multiple » et, avec le soutien des CEO, a pu commercialiser les résultats de son projet. Une fois franchies les étapes menant de la conception au prototype, Smarter Alloys a vu le jour.

Cette remarquable technologie brevetée permet à un matériau d'agir comme une machine. Les alliages à mémoire de forme sont des matériaux métamorphosables, que l'on peut programmer avec précision pour qu'ils se rappellent différentes formes, chacune ayant sa fonction propre.

Cette technologie décuple le potentiel des matériaux et leurs applications novatrices, notamment en dentisterie et en médecine ainsi que dans les domaines de l'aérospatiale, de l'automobile et de la récupération d'énergie.

Au fil des ans, Smarter Alloys est restée en contact avec les CEO et a tiré parti de nouveaux programmes pour faire progresser la maturité de sa technologie. « Au-delà du financement, les CEO jouent un rôle primordial en veillant à ce que les percées technologiques soient soutenues et promues par leurs fondateurs. Les gestionnaires en développement commercial s'emploient activement à leur présenter des clients, des investisseurs et des partenaires potentiels. Ils organisent aussi des activités de perfectionnement professionnel, pour qu'un scientifique comme moi puisse réussir à l'extérieur du laboratoire », note Khan.

Smarter Alloys compte une équipe de 28 employés et s'attend à accroître son effectif de moitié dans les six prochains mois en réponse à la forte demande. L'entreprise ouvrira sous peu sa première usine de fabrication ultra-moderne à Cambridge, en Ontario.

Précisons que cette réussite « faite en Ontario » profite également aux brillants innovateurs de la relève ontarienne, puisque Smarter Alloys a commandité le prix De l'idée au marché 2020, remis à une jeune entreprise dynamique proposant une technologie transformatrice.



IBRAHEEM EN PAGE  
COUVERTURE DU RAPPORT  
ANNUEL 2011-2012 DES CEO



### FENÊTRE SUR L'AVENIR :

La signature des CEO, « Où l'avenir se réalise », illustre notre volonté de soutenir le développement de créneaux technologiques où l'Ontario fait figure de meneur mondial.

Dans le cadre de l'intérêt porté à ces nouvelles technologies transformatrices, nous ciblons les entreprises qui sont à l'avant-garde de domaines à fort potentiel tels que la réalité augmentée et l'informatique quantique.

### LA VENTE AU DÉTAIL TRANSFORMÉE GRÂCE À L'EXPÉRIENCE-CLIENT

## TakuLabs

La pandémie de COVID-19 a mis en évidence l'importance des technologies de vente au détail pour la résilience des commerces.

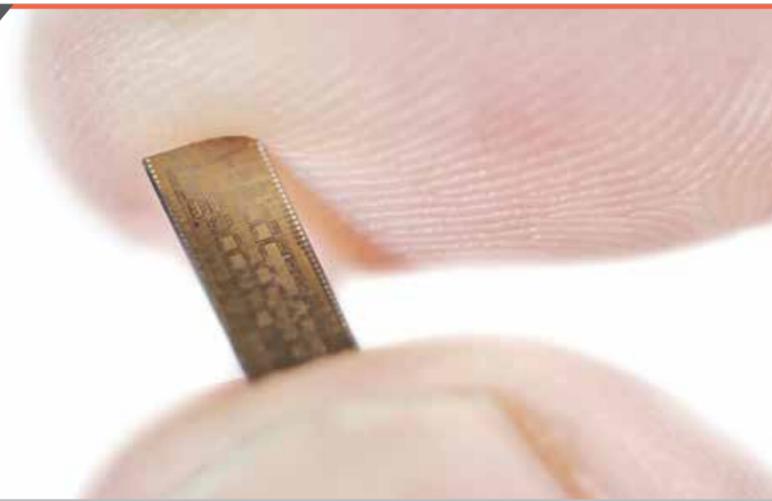
Le logiciel de gestion des ventes de TakuLabs permet aux commerçants de conclure des ventes et de mener leurs activités sur n'importe quel dispositif connecté à Internet, à l'aide d'une et même plateforme. Alors que les applications de la concurrence ne fonctionnent qu'avec certains systèmes d'exploitation, TAKU s'adapte sans difficulté à tout appareil, en plus de se construire rapidement. Dans le cadre du programme de démonstration-client I3 des CEO, l'entreprise a réalisé des essais auprès de détaillants bien établis. Puis, grâce au PRPG, elle a récemment collaboré avec le CENGN en vue d'optimiser la capacité de sa plateforme. Son objectif, une fois que la 5G sera commercialement au point, est d'offrir un déploiement rapide à l'échelle souhaitée et une exécution en de multiples lieux et points de vente simultanés, ce qui donnera à TAKU l'avantage du premier arrivé sur le marché mondial.



**RSI** RETOUR SUR INNOVATION

12

emplois créés



# FENÊTRE SUR L'AVENIR



## UNE MISE EN MARCHÉ ACCÉLÉRÉE AUX FRONTIÈRES DE L'INFORMATIQUE

### Xanadu

Les ordinateurs quantiques sont la prochaine plateforme de calcul dont le monde a besoin pour s'attaquer aux grands défis d'aujourd'hui, tels que les changements climatiques ou la découverte de médicaments. Les puces quantiques, qui tournent à la vitesse de la lumière, peuvent résoudre des problèmes devant lesquels les ordinateurs classiques restent impuissants.

Xanadu fabrique des ordinateurs quantiques utiles et d'accès universel. Pour ce faire, l'entreprise produit le matériel et les logiciels qui permettent aux utilisateurs finaux d'accéder à des ordinateurs quantiques photoniques par le biais d'un service en nuage ainsi qu'aux outils les plus performants pour le développement d'applications quantiques. L'unité centrale quantique photonique (QPU) est au cœur de cette technologie et fait fonctionner l'ensemble du système.

Les CEO ont financé Xanadu dans le cadre d'un projet conjoint de R-D du programme BIP et aidé l'entreprise à recruter des employés talentueux et hautement qualifiés par l'entremise du programme AvantageTalent. Ces programmes ont permis à Xanadu de réduire son délai de lancement aux frontières de l'informatique de pointe et contribuent à faire de l'Ontario un chef de file mondial des technologies quantiques.

### RSI RETOUR SUR INNOVATION

41 000 000 \$

en investissements de suivi

60  
emplois créés  
ou conservés

4  
produits mis  
au point

21  
brevets  
obtenus

**Christian Weedbrook**  
Fondateur et  
directeur général



Notre collaboration avec les CEO s'est avérée très précieuse pour Xanadu. Elle nous a aidés à mener des projets de recherche exploratoire, à acquérir des talents scientifiques et à établir des relations privilégiées avec d'autres entreprises ontariennes.

Les CEO sont un organisme sans but lucratif chapeauté par un conseil d'administration indépendant où siègent des observateurs du gouvernement provincial. Les CEO sont financés par le gouvernement de l'Ontario et reçoivent également des fonds du gouvernement du Canada.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Dan Patterson (Ph. D.)**  
(Président du conseil d'administration)  
Président émérite  
Niagara College  
COMITÉ EXÉCUTIF (PRÉSIDENT)



**Tom Corr (Ph. D.)**  
Administrateur de sociétés  
COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES ET DE LA RÉMUNÉRATION



**Caroline Hughes**  
Vice-présidente  
Relations gouvernementales  
Compagnie Ford du Canada  
COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES ET DE LA RÉMUNÉRATION



**Bob Richardson**  
(Vice-président et secrétaire)  
Avocat-conseil principal  
Cabinet de relations publiques  
NATIONAL  
COMITÉ EXÉCUTIF  
COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES ET DE LA RÉMUNÉRATION (PRÉSIDENT)



**Janet Ecker**  
Administratrice de sociétés  
COMITÉ EXÉCUTIF  
COMITÉ DES FINANCES ET DE L'AUDIT



**Colin Kelleher**  
Kelleher Group  
COMITÉ DES FINANCES ET DE L'AUDIT



**Jane Allen**  
Conseillère en gestion  
COMITÉ EXÉCUTIF  
COMITÉ DE LA GOUVERNANCE ET DES CANDIDATURES (PRÉSIDENTE)



**Linda Franklin**  
Présidente et directrice générale  
Collèges Ontario  
COMITÉ DE LA GOUVERNANCE ET DES CANDIDATURES



**Claudia Krywiak (Ph. D.)**  
(Membre d'office)  
Présidente et chef de la direction  
CEO



**Malcolm Campbell (Ph. D.)**  
Vice-président (Recherche)  
Université de Guelph  
COMITÉ DE LA GOUVERNANCE ET DES CANDIDATURES



**Mark Henderson**  
Directeur  
Nomofob Consulting  
COMITÉ EXÉCUTIF  
COMITÉ DES FINANCES ET DE L'AUDIT (PRÉSIDENT)

## OBSERVATEURS

**Giles Gherson**  
Sous-ministre, ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce

**Anne Bermonte**  
Sous-ministre adjointe (par intérim), Division des partenariats et des programmes pour les entreprises, ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce

## ÉQUIPE DE DIRECTION

**Claudia Krywiak (Ph. D.)**  
Présidente et chef de la direction

**Narinder Dehal**  
Vice-président, Finances et opérations

**Ketaki Desai (Ph. D.)**  
Vice-présidente, Développement des affaires



## Hommage à la mémoire de notre chère amie et collègue Julie Lukkarila

*C'est avec une profonde tristesse que nous soulignons le décès de notre chère amie et collègue Julie Lukkarila. Enjouée, intelligente, gentille et attentionnée, Julie était une perle rare qui savait donner aux gens le sentiment d'être vus et accueillis; il lui suffisait d'une plaisanterie ou d'un sourire, volontiers prodigués, pour les mettre à l'aise.*

À titre de gestionnaire en développement commercial aux CEO, Julie était fière d'avoir déniché certaines des jeunes pousses technologiques parmi les plus intéressantes de l'Ontario. Possédant une vaste expertise, un important réseau, une ardeur infatigable au travail et un talent peu commun pour trouver les interlocuteurs qui sauraient catalyser la croissance d'une entreprise, Julie était à elle seule une force irrésistible pour l'innovation.

Son décès est une immense perte pour l'écosystème, et elle nous manquera énormément.





325, rue Front Ouest, bureau 300, Toronto, ON M5V 2Y1

t. : 416.861.1092 • 1.866.759.6014

[www.oce-ontario.org](http://www.oce-ontario.org)

## POUR NOUS JOINDRE



### RAPPORT ANNUEL

**Braden Root-McCaig**

Directeur, Communications et stratégie

**Sandy Bowers**

Directrice, Relations publiques

**Deanna Tosto**

Directrice artistique

**Kimberly Quines**

Coordonnatrice, Web et médias numériques

Les Centres d'excellence de l'Ontario privilégient un environnement de travail sain en tant qu'élément essentiel au bien-être et, par extension, à l'innovation.



Les Centres d'excellence de l'Ontario sont membres de l'Institut des administrateurs de sociétés (IAS).



Organisme sans but lucratif financé par le gouvernement de l'Ontario, les CEO travaillent en partenariat avec le gouvernement, l'industrie et le milieu postsecondaire pour commercialiser l'innovation et bâtir une économie provinciale forte.